

ZOOM

**UNE SURFACE DIVISÉE PAR TROIS**

Le « compactage » marque un tournant dans l'histoire de la Française de Mécanique inaugurée en 1969. Implantée sur 140 hectares, dont 40 occupés par des bâtiments, le visage du site va être radicalement modifié. Sur le papier, la FM n'aurait besoin que d'un tiers de cette surface. Ce projet au long cours a déjà commencé, avec la vente à Atlantic d'une parcelle longeant le boulevard Ouest du parc Artois-Flandres et le départ de l'administration de l'usine de la tour vitrée. Une convention a été signée en janvier avec le SIZIAF et l'EPF pour la reconversion des espaces voués à être libérés. Le bâtiment 8 de l'EP fait partie du périmètre, tout comme les parkings. À terme, les espaces de stationnement se situeront à l'emplacement du bâtiment 1, celui de l'ancien TU qui sera rasé en 2017.

LES DATES À RETENIR

- **Juillet 2016.** Arrêt de la production de l'EP dans le bâtiment 8.
- **Septembre 2016.** Après six semaines de déménagement, la production de l'EP redémarre au 5.
- **Février 2017.** Lancement de la fabrication en série du DV/R, également dans le bâtiment 5.

Les recettes de la Française de Mécanique pour faire baisser ses coûts

Rationaliser, compacter, mutualiser, recycler, concentrer... La Française de Mécanique actionne d'autres leviers en plus de celui de l'emploi pour faire tasser ses coûts. L'accueil du nouveau moteur diesel PSA (le DV/R) en 2017 illustre parfaitement cette nouvelle ligne de conduite dans la course à la compétitivité.



Dans le bâtiment 5, l'adaptation des lignes est en cours pour accueillir le moteur DV/R. Autre gros chantier en route dans le même atelier, l'emménagement pour l'été du process de l'EP pour vider un autre bâtiment.

PAR ÉDOUARD WAYOLLE
lens@lavoixdunord.fr

DOUVRIN. Les intentions ont été déclarées en 2015. Adapter l'usine à sa production qui ne retrouvera jamais la splendeur d'antan passera par la concentration des activités dans deux des huit bâtiments du site. Après la théorie, la pratique. Tandis que le bâtiment 3 tourne à plein avec l'EB, c'est dans le 5 que s'opère concrètement la nouvelle politique industrielle de la FM. En premier lieu elle consiste au rapatriement des installations du moteur EP. Des ouvriers douvriinois s'affairent depuis quelques jours à installer les convoyeurs des lignes de production. Le matériel a été démonté dans le bâtiment d'origine sans perturber l'activité car inutilisé. Il était là le nœud du problème. Les lignes d'EP sont taillées pour sortir 640 000 unités par an alors que 200 000 suffisent aujourd'hui et surtout suffiront demain. « Ce déménagement permettra de rationaliser la capacité, tout en gardant le même niveau de qualité », présente

Géraud Destannes, responsable du schéma directeur pour le « compactage ». Au rayon économies, des premiers fruits seront récoltés après l'été : le bâtiment 8 où est né l'EP sera vidé puis mis en vente. « On estime à 3 M € d'euros par an l'économie en frais de fonctionnement à terme pour l'usine », reprend Géraud Destannes.

COHABITATION

Dans le bâtiment 5, l'EP cohabitera avec le nouveau DV/R, dont la production en série commencera en 2017. Là encore, tout a été fait pour mutualiser les moyens. La ligne des vilebrequins a été adaptée aux deux moteurs. Au moment du contrôle qualité, l'EP et le DV/R passeront sur les mêmes bancs d'essai. « Le moindre m² gagné, c'est de l'argent », résume Vincent Beauchot, chef de projet pour l'installation du DV/R. Autre moyen pour baisser le coût du nouveau moteur, le Carry Over, la réutilisation de matériel existant. « Ce n'est pas pour autant qu'on fait de vieilles usines », reprend le chef de projet qui précise que 85 % des pièces du DV/R seront nouvelles. Des bancs du site de Trémery (Moselle) en passant

par des machines robotisées douvriinois, la FM a la fibre du recyclage, surtout quand il y a des gains de compétitivité à la clé.

« On montre qu'avec peu d'argent, on est capable de faire de l'ultra-moderne. »

VINCENT BEAUCHOT

« L'investissement de départ se répercute sur le prix. Si on était parti d'une copie blanche, le matériel pour le DV/R aurait coûté plus de 200 M €. Là, l'investissement est de 40 M €. » Les Douvriinois se considèrent comme des pionniers dans le groupe. « Si on n'adopte pas cette stratégie, reprend Vincent Beauchot, l'industrie irait voir ailleurs. On montre qu'avec peu d'argent, on est capable de faire de l'ultra-moderne. » Le temps d'avance sera peut-être précieux quand à Trémery en 2018, l'autre usine de moteurs PSA aux plus gros volumes sera capable de faire les mêmes moteurs que sa cousine du parc Artois-Flandre. ■

IRISOPTIC

opticiens & opticiennes depuis 1974

VOTRE 2^{ème} PAIRE DE MARQUE

1€*
à partir de

■ CORA COURRIÈRES ■ CORA LENS 2

* Pour tout achat d'un 1^{er} équipement (monture optique ou solaire + verres correcteurs hors gamme CR39 et CR39 progressif), IRISOPTIC vous offre, pour 1 € de plus, une monture de votre choix (hors gamme Anne & Valentin, Mikki, Starck et Oakley) de valeur inférieure à la 1^{ère} paire, équipée de verres correcteurs, blancs ou teintés, CR39 ou CR39 progressif de corrections identiques à la 1^{ère} paire. Dans le cas de l'achat d'un équipement unique, (une monture + 2 verres hors gamme unifocal CR39 et progressif CR39), sans 2^{ème} paire, une remise de 30% sera appliquée sur le prix de cette monture optique ou solaire (hors gamme Anne & Valentin, Mikki, Starck, Oakley et Trapèze). Voir conditions en magasin. Valables du 1^{er} mars au 30 avril 2016, non cumulables avec d'autres offres et avantages sur le même article et notamment ceux résultant de conditions tarifaires convenues avec certains réseaux. Les lunettes sont des dispositifs médicaux, consultez un professionnel de santé spécialisé.

« Ça fait longtemps qu'on ne s'était pas battu pour une minute en production »



« Notre fabuleux moteur de l'année primé dès sa première année en 2015 (l'EB de PSA) continue de grimper. »

FRÉDÉRIC PRZYBYLSKI

Frédéric Przybylski n'exclut pas la possibilité que la courbe de production tombée très bas se redresse légèrement en 2016. Pour 2017, c'est quasiment acquis.

2016, année symbolique pour la FM ? Après une longue période de fléchissement, la courbe de production pourrait légèrement remonter. Une perspective qui interviendrait plus tôt que ce qui était prévu avec l'arrivée du DV/R en 2017, grâce à un autre moteur qui fait exploser les prévisions. Le point avec Frédéric Przybylski, directeur du site.

— L'actualité met en avant le rebond du marché automobile. Dans quelle mesure la FM en profite-t-elle ?

Frédéric Przybylski : « On confirme que le marché remonte. Notre moteur D (Renault) ne s'écroule pas, on fait nos avances de stocks pour l'EP en vue du déménagement cet été. Surtout notre fabuleux moteur de l'année primé dès sa première année en 2015 (l'EB de PSA) continue de grimper. Dans notre budget en septembre, nous avions prévu d'en faire 200 000 en 2016, nos "reprévisions" fixent désormais la barre à 300 000. »

— Soit près de la capacité maximale

des installations de 320 000...

« C'était vrai à leur conception mais dès la première année nous avons réfléchi pour monter à 350 000. On l'a fait en interne. On engage la même démarche pour viser les 370 000. C'est un autre enjeu, réussir notre montée en cadence. Faire plus que prévu, c'est une bonne maladie. Ça faisait longtemps qu'on ne s'était pas battu pour une minute. On est au moteur près. Avant, avec le chômage partiel, il y avait de la souplesse. Ce n'est pas du tout la même mentalité. C'est de l'engagement et une tension des flux positive et on en voit les résultats. »

— 2016 marquera-t-elle l'année du rebond pour la production, passée d'1 million de moteurs en 2012 à 570 000 en 2015...

« Pourquoi pas. 2015 a déjà été marquante puisque c'est la première année que FM n'a pas perdu d'argent. Ce que l'on voit aussi clairement, c'est la hausse de la production en 2017 et en 2018 avec la montée en puissance du DV/R qui nous ramènera vers les

800 000 moteurs par an. »

— Avec 2 000 salariés ?

« Certainement. Dans les effectifs actuels (2 422 dont 100 apprentis et 123 intérimaires en janvier, ndlr), on trouve encore des salariés du plan seniors FM. »

— Le rapprochement entre PSA et l'Iran peut-il être bénéfique pour la FM, autrefois fournisseur d'un bloc dans ce pays...

« C'est bien pour le groupe ; pour la FM, ça ne devrait pas être impactant. Les Iraniens ont appris à se débrouiller seuls. À la limite, on peut imaginer de les aider sur certaines pièces. »

— Depuis 2014, Renault est sorti de l'actionnariat FM mais continue de produire le moteur D a priori jusqu'en 2017. Quelles sont les perspectives ?

« C'est en cours de négociations. Outre le D, nous fabriquons encore des pièces. Nous avons par exemple un atelier de classe saturé 24 h sur 24 h, 7 jours sur 7. On devrait savoir en juin s'il y a un "après". »

RECUEILLI PAR EDOUARD WAYOLLE



LES MOTEURS DE LA FM

- **EB.** Le dernier né de la FM, conçu par PSA. Ce bloc 3 cylindres essence (1,2 l, 110 ou 130 chevaux) pèse 50 % de la production actuelle (1 250/jour en janvier). Connu sous le nom commercial Puretech Turbo, il équipe des Citroën C3 et C4, Peugeot 208 à 5008, DS3 et DS4.
 - **EP.** Ancien gros volume, l'ancien quadruple « moteur de l'année » a baissé (425/jour) avec l'émergence de l'EB. Il déménagera du bâtiment 8 au 5 cet été.
 - **DV/R.** Nouveau moteur, le seul diesel de la FM, qui sera lancé en 2017. Sa capacité de production sera dans un premier temps fixée à 320 000 pièces par an (environ 1 200/jour).
 - **TUF-ECS** Dérivé du mythique TU, ce bloc essence (100/jour) est destiné aux marchés émergents pour la Peugeot 301 ou Citroën C-Élysée et des utilitaires.
 - **D** Le dernier produit complet de Renault à Douvrin. Il se maintient bien (860/jour). Il équipe des Clio, Logan et Sandero.
- La FM a produit 568 945 moteurs en 2015. La production en janvier était de 2 635 blocs par jour (semaine ramenée à cinq jours). En 2011, la FM en faisait encore plus de 5 000 (semaine de sept jours).

PORTES OUVERTES
CES SAMEDI 12 ET DIMANCHE 13 MARS

HONDA
The Power of Dreams

Vous en avez rêvé



VOTRE CIVIC A PARTIR DE 15 990 €*

Prix catalogue du modèle présenté Civic 1.6 I-DTEC Sport avec option peinture métallisée (600 €) : ~~26 350 €~~ 21 990 €*
*Voir conditions en concession.

HONDA S. DELABRE

134, route de Lille - 62218 LOISON-SOUS-LENS

Tél. 03.21.42.02.02 - www.honda-lens.com

DU 14 AU 26 MARS

25 repas pour 2 dans un restaurant
de Lens à gagner !

La
chasse
aux
œufs

#MaisPasQue...

Au cœur de Lens,
scannez et partez
à la chasse aux œufs
aux pouvoirs augmentés !

Téléchargez l'application et
démarrez votre chasse aux œufs
chez les commerçants Lenois.

Une fois trouvé, flashez l'œuf
pour savoir si vous avez gagné.



App Store



Play Store



Audace 03 21 15 600

shop
in Lens
LE CLUB DES COMMERÇANTS

Règlement du jeu sur shopinlens.fr