

REPUBLIQUE FRANCAISE

\*\*\*\*\*

EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS

DU

SYNDICAT MIXTE

SIZIAF

\*\*\*\*\*

SEANCE DU 02 AVRIL 2025

\*\*\*\*\*

Convocation adressée aux  
délégués le :

21 mars 2025

Délégués :

- En exercice : 48
- Présents : 25
- Votants : 40

Délibération

mise en ligne le :

16 avril 2025

Délibération certifiée

exécutoire le :

16 avril 2025

L'an deux mil vingt-cinq, le deux avril à dix-huit heures trente, le Comité Syndical s'est réuni au lieu ordinaire de ses séances sous la présidence de Monsieur André KUCHCINSKI, suite à la convocation qui lui a été faite le vingt et un mars, conformément à la loi, dont un exemplaire a été affiché à la porte du siège du Syndicat.

Etaient présents : M. André KUCHCINSKI, M. Steve BOSSART, M. Philippe BOULERT, M. Jean-Luc BOULET, M. Sébastien DARRAS, M. Kévin DEGREAUX, M. Jérôme DEMULIER, M. Jean-Marie DOUVRY, M. Philippe DRUMEZ, M. Jean-Michel DUPONT, M. Yves DUPONT, M. Patrice FRERE, M. Hugues HOUZE DE L'AULNOIT, M. Stéphane POULET, M. Alain QUEVA, Mme Ewa VIVIER, M. Jean-François ANTONINI, Mme Carine BANAS, M. Philippe DALLE, M. Nicolas GODART, M. Bernard JASPART, M. Georges KOPROWSKI, M. Jean-Louis LEFEBVRE, M. Sébastien OGEZ, Mme Monique ZARABSKI.

Etaient excusés : Mme Leslie DZIURLA, M. André GUILLOU, Mme Anne-Sophie DUBOIS, M. Paul DRON, M. Christophe DRUELLES, M. Marcel PART, M. Sylvain ROBERT, Mme Christine STIEVENARD.

Ont donné procuration : Monsieur Dominique DELECOURT à Monsieur Philippe BOULERT, Monsieur Sylvain COCQ à Monsieur Sébastien DARRAS, Madame Pascale JOURDAIN à Monsieur Jérôme DEMULIER, Madame Nathalie LIMEUX à Monsieur Philippe DRUMEZ, Monsieur Olivier GACQUERRE à Monsieur Jean-Michel DUPONT, Monsieur Alain DE CARRION à Monsieur Patrice FRERE, Madame Véronique DERANSY à Monsieur Stéphane POULET, Madame Joëlle FONTAINE à Mme Ewa VIVIER, Monsieur Frédéric WALLET à Monsieur Bernard JASPART, Monsieur Ludovic GAMBIEZ à Madame Carine BANAS, Monsieur Patrick PIQUET-BACQUET à Monsieur Nicolas GODART, Monsieur Sébastien MESSENT à Monsieur Georges KOPROWSKI, Monsieur Geoffrey MATHON à Monsieur André KUCHCINSKI, Madame Sandra BABLIN à Monsieur Jean-Louis LEFEBVRE, Monsieur Nicolas FRANCKE à Monsieur Sébastien OGEZ

Secrétaire de séance : Monsieur Hugues HOUZE DE L'AULNOIT

Les trois métiers du SIZIAF, à savoir l'aménagement, la gestion et la commercialisation du Parc des industries, sont certifiés ISO 14001 depuis 2004. Cette certification permet de s'assurer que sur ces trois métiers, le SIZIAF respecte et protège l'environnement.

Une politique environnementale a été arrêtée au comité syndical de mars 2022 et précise les 5 objectifs à atteindre :

- Offrir un cadre de vie de qualité aux entreprises, aux salariés et aux riverains,
- Préserver les milieux, les ressources naturelles et la biodiversité,
- Réduire les impacts du transport des marchandises et des personnes,
- Améliorer l'efficacité énergétique du Parc et développer le recours aux énergies renouvelables,
- Optimiser l'occupation des sols dans une logique de sobriété foncière.

4 –

**VALIDATION DU  
PROGRAMME DE  
MANAGEMENT  
ENVIRONNEMENTAL  
2026-2028**

Afin d'atteindre ces objectifs, le SIZIAF détermine un programme d'actions défini sur 3 ans.

Ce programme d'actions regroupe les projets et actions contenus dans différents documents déjà approuvés par l'Assemblée et notamment le programme pluriannuel d'investissement présenté lors du Rapport d'orientation budgétaire 2025.

L'ensemble des actions planifiées en 2025 sont inscrites au budget primitif de cette année.

Vu le programme d'actions joint en annexe,

Vu l'avis favorable du Bureau,

Le Comité syndical, après en avoir délibéré et à l'unanimité :

- **Approuve** le plan d'actions du système de management de l'environnement du SIZIAF pour les années 2025 à 2028,
- **Autorise** le Président à mettre en œuvre ce plan d'action.

Fait et délibéré en séance, le jour, mois et an susdit,



Le Président

André KUCHCINSKI

## PROGRAMME DE MANAGEMENT ENVIRONNEMENTAL 2025 - 2028

	Nom	Fonction	Date	Signature
Rédigé par	Anne-Sophie Leston	RSME		
Vérifié par	Johanne Vitse	Directrice Générale des Services		
Approuvé par	André Kuchcinski	Président		

**Abréviations personnel :**  
 DGS : Directrice générale des services  
 DA : Directeur adjoint  
 RSME : Responsable SME  
 TECH : Technicien  
 SE : Secrétariat  
 CP : Chargé de projets

	Nb action
<b>Objectif 1 : Offrir un cadre de vie de qualité aux entreprises, aux salariés et aux riverains</b>	<b>7</b>
1.1 - Maintenir la qualité paysagère et architecturale du Parc	3
1.2 - Maintenir un Parc des industries propre et sécurisé	3
1.3 - Limiter les nuisances liées aux activités du Parc	1
<b>Objectif 2 : Préserver les milieux, ressources naturels et la biodiversité</b>	<b>27</b>
2.1 - Préserver les eaux du Canal	4
2.2 - Préserver la nappe phréatique	5
2.3 - Favoriser la biodiversité sur le Parc des industries	12
2.4 - Assurer le respect de l'environnement lors des travaux	2
2.5 - Réduire les consommations de matières premières et favoriser le recyclage	4
<b>Objectif 3 : Réduire les impacts du transport des marchandises et des personnes</b>	<b>10</b>
3.1 - Diagnostiquer les trafics pour les adapter vers une mobilité verte optimisée	2
3.2 - Création d'infrastructures adaptées	8
3.3 - Sensibiliser les entreprises et leurs salariés	0
<b>Objectif 4 : Améliorer l'efficacité énergétique du Parc et développer le recours aux énergies renouvelables</b>	<b>9</b>
4.1 - Réduire la consommation d'énergies primaires des bâtiments	4
4.2 - Maitriser et optimiser la consommation d'énergies primaires des équipements	3
4.3 - Favoriser le recours aux énergies renouvelables et encourager à l'efficacité énergétique	2
<b>Objectif 5 : Optimiser l'occupation des sols dans une logique de sobriété foncière</b>	<b>8</b>
5.1 - Requalifier les friches industrielles	6
5.2 - Optimiser la gestion du foncier	2
<b>Total</b>	<b>61</b>

OBJECTIF	ACTION	RESULTATS ATTENDUS	PROCESSUS	MOYENS (j, interv., budget k€ H.T.)	REFERENT	Plannification			Indicateur de performance	
						MARS 2026	MARS 2027	MARS 2028	Cible	Unité
1.1	<b>Pôle de vie - Aménagements paysagers</b>	Création d'espaces verts, installation des mobiliers	AMENAGER	20 jours DA, RSME, CP, MOE, Entreprise Budget à définir	DA	X			à définir	m <sup>2</sup> espaces verts
1.1	Rénovation du <b>secteur B - Réaliser les travaux d'aménagements paysagers</b>	Création d'espaces verts, de noues paysagères	AMENAGER	15 jours DA, RSME, MOE, Entreprise Budget à définir	DA			X	à définir	m <sup>2</sup> espaces verts
1.1	Requalification <b>paysagère</b> de certains <b>espaces</b> du parc	Création EV (massifs)	GERER	5 jours RSME en MOE interne, Entreprise 2,5k€	RSME		X		à définir	m <sup>2</sup> espaces verts
1.2	Etudier le déploiement des <b>services à destination des poids lourds</b>	Eviter la dispersion de déchets sur les espaces publics liés aux routiers.	GERER		RSME DA		X		1	Etude réalisée
1.2	Compléter le déploiement de la <b>vidéoprotection</b> sur les nouveaux aménagements	Sécuriser le parc	AMENAGER		CP DA	X			Oui / Non	Vidéoproduction déployée
1.2	Mettre à jour les <b>procédures d'urgence</b> à l'échelle du Parc	Intégrer les nouveaux risques industriels liés au déploiement de la filière batterie	GERER		RSME DA	X			Oui / Non	Procédures mises à jour
1.3	Réévaluer l' <b>impact sonore</b> du Parc (actualiser l'étude bruit de 2012)	Avoir une meilleure connaissance des impacts sonores du parc et contribuer ou influencer pour diminuer ces impacts	GERER	10 jours RSME 24k€	RSME	X			Oui / Non	Etude finalisée
2.1	Curer le <b>fossé Est</b>	Libérer l'influence aval du DO Pasteur afin de contribuer à l'atteinte de la conformité (rejets par temps de pluie)	GERER	DA 300 k€	DA	X			Oui / Non	Fossé curé

OBJECTIF	ACTION	RESULTATS ATTENDUS	PROCESSUS	MOYENS (j, interv., budget k€ H.T.)	REFERENT	MARS 2026	MARS 2027	MARS 2028	Cible	Unité
2.1	Accompagner la CABBALR dans la <b>modélisation 3D des déversoirs d'orage</b>	Fiabiliser les données d'autosurveillance des DO Pasteur et Colibri	GERER		RSME DA	X			Oui / Non	Données fiabilisées
2.1	Travailler en partenariat avec la CABBALR pour la <b>réalisation de l'étude diagnostique</b>	Disposer des conclusions de l'étude et les transmettre aux autorités (échancier des actions)	GERER		RSME DA		X		Oui / Non	Etude réalisée
2.1	Mettre en place des <b>sondes de détection</b> sur le réseau eaux usées en amont de la STEP (hydrocarbure et PH)	Optimiser la détection de la pollution dans le réseau et éviter une charge accrue de pollution à la STEP qui risquerait de se retrouver dans les eaux du canal	GERER		RSME	X			Oui / Non	Sondes installées
2.1	Travaux de rénovation du <b>secteur B</b> - Déploiement du réseau séparatif	Passage d'un réseau unitaire à des réseaux séparatifs	AMENAGER	10 jours RSME, MOE, 65k€	DA			X	Oui / Non	Etude réalisée
2.2	Création d'un nouveau <b>piézomètre</b> en amont hydraulique du Parc et recréation de 2 <b>piézomètres HS</b>	Identifier un site pérenne, déclaration minière, réalisation des travaux	GERER	6 jours RSME, Entreprise 20k€	RSME	X			Oui / Non	Piezomètres réalisés
2.2	Réalisation de l'étude <b>PGSSE</b> (volet ressource + production/distribution d'eau)	Maîtriser nos risques sanitaires dans notre activité de production d'eau potable	GERER	15 jours DA, RSME, Entreprises 25k€	RSME			X	Oui / Non	Etude réalisée
2.2	Réaliser le diagnostic du captage (forage)	Actualiser l'étude de 2014	GERER		RSME DA	X			Oui / Non	Diagnostic réalisé
2.2	Réaliser les <b>travaux de rénovation</b> et de <b>mise en sécurité</b> du <b>château d'eau</b> (réservoir)	Travaux réalisés	GERER	DA 766,290k€	DA		X		Oui / Non	Tavaux réalisés
2.2	Poursuivre la <b>gestion patrimoniale</b> des réseaux d'assainissement	<a href="#">Garantir la performance des réseaux par la mise en place d'une gestion patrimoniale</a>	GERER	10 jours DA, RSME, Délégué Pas de budget nécessaire	RSME	X			120	Indicateur de gestion patrimoniale des réseaux
2.3	Former les équipes du SIZIAF à la biodiversité (formation terrain)	Intégrer au mieux la biodiversité dans nos métiers	GERER	CPIE Pas de budget nécessaire (convention CPIE)	RSME	X			6	agents formés
2.3	Organiser une séance de sensibilisation pour des <b>scolaires</b> sur la biodiversité	Sensibiliser le public scolaire sur la gestion écologique des EV et l'importance du maintien de la biodiversité	GERER	CPIE Pas de budget nécessaire (convention CPIE)	RSME		X		1	Séance réalisée
2.3	Organiser une <b>séance de sensibilisation</b> du public sur la biodiversité et la gestion écologique	Sensibiliser le public sur la gestion écologique des EV et l'importance du maintien de la biodiversité	GERER	10 jours RSME, CP, CPIE, Pas de budget nécessaire	RSME			X	1	Séance réalisée
2.3	Sensibiliser les entreprises à l'impact de l'éclairage extérieur (lettre du parc ou petit dej)	Sous l'angle de la biodiversité mais aussi des économies d'énergies	GERER	RSME, DA Pas de budget nécessaire	RSME DA			X	25	entreprises sensibilisées
2.3	Continuer d' <b>aménager le corridor écologique le long du canal</b> : végétaliser la bande de 20m à l'extrémité ouest du Parc	Bande de 20m le long du canal 100% végétalisée	AMENAGER	15 jours RSME, CPIE, Entreprises Budget à définir	DGS			X	100%	% des EV restant à aménager /20m de large
2.3	Etudier la possibilité de <b>mutualisation de marchés des EV</b> (écopâturage, fauchage par agriculteurs, entreprise d'EV)	Propositions de marchés mutualisés aux entreprises	ACCOMP.	15 jours RSME, CP, Entreprises Pas de budget nécessaire	DA			X	Oui / Non	propositions
2.3	Intégrer l' <b>écopâturage</b> dans le marché d'entretien des EV	Ecopaturage intégré dans le marché EV	GERER	10 jours RSME, VertAzur, EV Pas de budget nécessaire	DA	X			Oui / Non	intégré au marché

OBJECTIF	ACTION	RESULTATS ATTENDUS	PROCESSUS	MOYENS (j, interv., budget k€ H.T.)	REFERENT	MARS 2026	MARS 2027	MARS 2028	Cible	Unité
2.3	Requalification de la bande ouest FM - Création de 4 mares supplémentaires	Mares créées favorisant la biodiversité des zones humides	AMENAGER	RSME; CPIE,	DA	X			4	mares créées
2.3	Organiser la gestion écologique des milieux humides	Entretien de manière optimale les milieux humides pour l'accueil et le maintien de la biodiversité	GERER	RSME, CPIE	DA	X			oui/non	organisation définie
2.3	Requalification de la bande ouest FM - Aménager écologiquement l'étang	Etang aménagé écologiquement pour accueillir et favoriser la biodiversité	AMENAGER	20 jours RSME, DA, Entreprise EV, CPIE 500k€	DA	X			3	étang aménagé (Ha)
2.3	Requalification bande ouest - Pôle de vie : réalisation d'aménagements écologiques pour la biodiversité	Développer et accueillir la biodiversité	AMENAGER		DA	X			Oui / Non	Biodiversité constatée dans les aménagements réalisés
2.3	Lutte EEE : contrer la Berce du Caucase située à l'Ouest en bêchant (TEN)	Eradiquer la berce du Caucase	GERER		tous	X			Oui / Non	Action de bêchage réalisée
2.4	Actualiser la charte chantier propre	Compréhension et maîtrise des risques environnementaux par nos prestataires lors de travaux	AMENAGER		RSME	X			Oui / Non	Charte actualisée
2.4	Requalification bande ouest - mise en oeuvre des protections environnementales lors des travaux (MS2) + bâtiment PDV	Mesures de protections réalisées et efficaces	AMENAGER	10 jours RSME, DA, Entreprises, MOE	DA CP	X			0	non-conformité
2.5	Actualiser la charte des bonnes pratiques (pour le personnel du SIZIAF)	Diminuer nos impacts environnementaux			RSME	X			Oui / Non	Charte actualisée
2.5	Organiser une journée de sensibilisation pour les salariés et élus du SIZIAF aux enjeux du DD	S'assurer de la bonne compréhension des enjeux du DD par le personnel et élus du SIZIAF afin de les intégrer au mieux dans nos métiers et décisions			RSME SE	X			Oui / Non	Sensibilisation réalisée
2.5	Mettre en place une collecte différenciée de nos déchets ramassés sur le Parc	Améliorer le recyclage des déchets			RSME	X			Oui / Non	Collecte effective
2.5	Travaux d'aménagement Pôle de Vie - Mise en oeuvre des matériaux recyclés et récupération des terres végétales d'autres chantiers du Parc (MS2) + bâtiment	Matériaux de récupérations utilisés au maximum sur les travaux de la bande ouest	AMENAGER	20 jours RSME, DA, MOE, Entreprise 100k€	DA CP	X			80%	Utilisation de matériaux recyclés disponibles
3.1	Etudier les besoins en recharge de véhicules électriques (voitures et vélos) pour les locataires de l'hôtel d'entreprises + Pôle de vie	Besoins en points de recharges IRVE connus	GERER	20 jours RSME, CP, entreprises Pas de budget nécessaire	DGS CP	X			1	Etude réalisée
3.1	Mettre à jour le Plan de Mobilité du Parc	PDM du parc mis à jour pour améliorer la qualité de l'air et réduire les consommations d'énergie liées aux déplacements	GERER		RSME		X		Oui / Non	PDM du Parc réalisé
3.2	Rue de Budapest - Création de mobilités douces	Voies douces créées	AMENAGER	5 jours RSME, DA, MOE, Entreprises 40k€	DA	X			à définir	km de voies douces créés
3.2	Installation de bornes de recharges pour véhicules électriques au bâtiment CEGELEC (Actemium)	Bornes de recharge IRVE installées pour ACTEMIUM	GERER	5 jours RSME, Entreprises 30k€	CP TECH	X			2	nouvelles bornes installées (en plus des 2 existantes)



OBJECTIF	ACTION	RESULTATS ATTENDUS	PROCESSUS	MOYENS (j, interv., budget k€ H.T.)	REFERENT	MARS 2026	MARS 2027	MARS 2028	Cible	Unité
3.2	Requalification de la bande ouest FM : Inscription du <b>parking de covoiturage</b> au schéma départemental du CD62 sur le Parc (schéma)	Faciliter le covoiturage sur le Parc	AMENAGER	15 jours DA, RSME, MOE, entreprises Budget déjà comptabilisé	RSME DA		X		26	Nombre de places de parking pour les covoitureurs Fait: OUI / NON
3.2	Faciliter l'implantation de la <b>station multi énergies</b>	Station multi énergies installée, proposant à minima H2, GNV et électricité	AMENAGER	10 jours RSME, DA, MOE, Entreprises Pas de budget nécessaire	DA DGS			X	Oui / Non	Station installée et opérationnelle
3.2	Mise en place d'une <b>signalétique vélos</b> pour les pistes cyclables	Définir les itinéraires recommandés, mettre en œuvre la signalétique	AMENAGER	5 jours TECH, RSME Pas de budget défini	RSME DGS		X		Oui / Non	Signalétique mise en œuvre
3.2	Réalisation d'un <b>quai fluvial</b> et de la plateforme de manutention	Quai fluvial et zone de manutention réalisée et opérationnelle	AMENAGER	40 jours DGS, DA, RSME, MOE, VNF, Entreprises 5000k€	DGS			X	Oui / Non	Quai fluvial opérationnel
3.2	Rénovation du <b>secteur B</b> - Réaliser les travaux de modes de déplacements doux	Voies douces réalisées sur le secteur B	AMENAGER	10 jours RSME, DA, Entreprises 50k€	DA			X	100%	Sites du secteur B desservis par voies douces
3.2	Mise en place d'équipements liés à la mobilité durable sur le <b>Pôle de Vie</b>		AMENAGER		CP		X		Oui / Non	Equipements mis en place
4.1	Réaliser l' <b>audit énergétique</b> de l' <b>hôtel d'entreprise</b>	Etude thermique réalisée	GERER	20 jours DA, RSME, TECH, BE 20k€	CP TECH	X			Oui / Non	Etude thermique réalisée
4.1	<b>Pôle de vie</b> - Construction d'un <b>bâtiment</b> exemplaire	Pôle de vie construit avec une ambition supérieure à la réglementation selon rev3	AMENAGER	50 jours DA, RSME, TECH, CP, MOE, Entreprises 2500k€	CP	X			Oui / Non	bâtiment construit (cible à définir par l'étude)
4.1	<b>Rénovation</b> énergétique de l' <b>hôtel d'entreprises</b>	Hôtel d'entreprises rénové	GERER	30 jours DA, RSME, TECH, MOE, entreprises 1000k€	CP TECH			X	Oui / Non	bâtiment rénové (cible à définir par l'étude)
4.1	<b>Rénovation</b> énergétique du bâtiment <b>CEGELEC</b>	Bâtiment CEGELEC rénové	GERER	30 jours DA, RSME, TECH, MOE, entreprises 800k€	CP TECH	X			Oui / Non	bâtiment rénové (cible à définir par l'étude)
4.2	Vérifier la <b>conformité des éclairages extérieurs</b> des bâtiments du SIZIAF	Eclariage conforme à l'arrêté du 27 décembre 2018	GERER		TECH CP		X		0	non-conformité
4.2	<b>Rue de Budapest</b> - Intégrer la technologie <b>LED à détection de présence</b> pour l'éclairage public	Eclairage LED à détection opérationnel sur la rue de Budapest	AMENAGER	10 jours DA, RSME, TECH, MOE, entreprises Budget à définir	DA	X			à définir	km de voirie avec luminaires LED à détection
4.2	Finaliser la <b>rénovation de l'éclairage public</b> en LED et en détection de présence		AMENAGER		DA	X			Oui/Non	Finalisation réalisée
4.3	<b>Pôle de vie</b> - Intégrer la production d' <b>énergies renouvelables</b> via <b>PV sur parking</b>	Pôle de vie intégrant de la production d'ENR	AMENAGER		DA CP	X			Oui/Non	PV du parking installés
4.3	Etudier l'opportunité de mettre en place une <b>opération d'autoconsommation collective</b> sur le parc	Consommer de l'énergie produite localement					X		Oui/Non	Etude réalisée

OBJECTIF	ACTION	RESULTATS ATTENDUS	PROCESSUS	MOYENS (j, interv., budget k€ H.T.)	REFERENT	MARS 2026	MARS 2027	MARS 2028	Cible	Unité
5.1	Travailler avec <b>Stellantis</b> au <b>partage des contraintes et connaissances</b> du site (nord et centre)	Commercialiser ces terrains avec les contraintes de fin d'activité de Stellantis tenant compte des contraintes techniques (servitudes) et environnementales des terrains	AMENAGER	20 jours DGS, DA, RSME 200k€	DGS DA RSME			X	70	nombre d'Ha
5.1	Accompagner l' <b>EPF</b> dans la <b>destruction des bâtiments</b> des terrains <b>Nord</b>	Rendre possible la commercialisation de ces terrains ; accompagnement dans l'obtention de la dérogation faune flore	AMENAGER		DGS DA RSME		X		à définir	
5.1	Réaliser l' <b>étude comportementale</b> de la population des goélands cendrés nicheurs sur le site FM	Permettre, faciliter la déconstruction des terrains centre et nord par l'EPF afin de commercialiser ces terrains	AMENAGER		RSME DA DGS		X		1	Etude réalisée
5.1	Inscrire le foncier Stellantis en " <b>site clé en mains</b> "	Accueillir des sites industriels de grande ampleur	AMENAGER		DGS	X			Oui / Non	inscrit
5.1	Mettre en place une <b>convention</b> opérationnelle <b>SIZIAF &amp; EPF</b> pour les terrains <b>centre</b> .	Acquisition du foncier de FM par l'EPF comme opérateur foncier à un prix de sortie acceptable	AMENAGER	20 jours DGS, DA, RSME 20000 k€	DGS	X			Oui / Non	Convention signée